

PREFEITURA MUNICIPAL DE ITAPUÃ DO OESTE



PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

Municipal

Objetivos, Metas e Estratégias

2016-2020

CHEFE DE GABINETE DO PREFEITO
MARIA ELIZANGELA DA SILVA DO CARMO

CONTROLADOR GERAL INTERNA DO MUNICÍPIO
ROBSON ALMEIDA DE OLIVEIRA

COORDENADOR GERAL DE LICITAÇÃO
ELIEZER BATISTA DA SILVA JUNIOR

COORDENADORA GERAL DE CONTROLE DE COMBUSTÍVEIS
DENISE DA SILVA PEREIRA

PROCURADOR GERAL DO MUNICÍPIO
HUDSON DELGADO CAMURÇA LIMA

SECRETÁRIA MUNICIPAL DE FAZENDA
MARTA ALVES DA SILVA

SECRETARIO MUNICIPAL DE ADMINISTRAÇÃO E PLANEJAMENTO
MARCOS PAIVA FREITAS

SECRETARIA MUNICIPAL DE OBRAS E SERVIÇOS PÚBLICOS
RESPONSÁVEL MARCOS PAIVA FREITAS

SECRETARIA MUNICIPAL DE AGRICULTURA E MEIO AMBIENTE
JOAO INACIO DA SILVA NETO

SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO, CULTURA DESPORTOS E
LAZER
RUTE ALVES DA SILVA CARVALHO

SECRETARIA MUNICIPAL DE TRABALHO E ASSISTÊNCIA SOCIAL
ROSIANE BARBOSA DE ARAUJO

SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE
ANTONIO SERGIO ADOLFO CORREA

SUMÁRIO

1	INTRUDUÇÃO	4
2	PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO	4
3	METODOLOGIA	5
4	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	6
4.1	Indicadores	6
4.2	Objetivo Estratégico	7
4.2.1	Saúde Pública	7
4.2.2	Infraestrutura e Logística	7
4.2.3	Desenvolvimento Econômico	8
4.2.4	Educação, Cultura Desporto e Lazer	8
4.2.5	Social	10
5	REFERÊNCIAS BIBLIOGRÁFICAS	12

1. INTRODUÇÃO

Este Plano consolida as propostas para a administração de 2016 - 2020 do e Itapuã do Oeste, que constitui o compromisso pela atual gestão e do poder legislativo.

A elaboração do Plano considerou os pontos programáticos da antiga gestão e incorporou as contribuições ao poder legislativo e executivo. Ao assumir a Prefeitura de Itapuã do Oeste, o atual prefeito valeu-se, do conhecimento acumulada dos históricos dos mandatos anteriores, o que representa vantagem na transição para a nova administração municipal.

Neste documento são explicitadas as prioridades de governo e as características de gestão, assim como as principais ações propostas em cada área. As propostas foram elaboradas por técnicos das áreas correlatas. Para cada setor de atividade da administração municipal, foi feito um diagnóstico sucinto da situação em Itapuã do Oeste, e pontuadas as principais ações a serem desenvolvidas nos próximos quatro anos.

2. PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

Acredita-se que a razão básica de atuação de qualquer administração pública deve ser a melhoria da qualidade de vida dos cidadãos, com atendimento adequado das necessidades básicas e respeito à dignidade. Decorre desta crença o reconhecimento da importância de atuar no sentido de diminuir ou eliminar as desigualdades entre cidadãos e entre regiões. Esta é a diretriz básica considerada na elaboração deste Plano do Governo.

O Planejamento estratégico é uma competência da administração que auxilia gestores a pensar no longo prazo de uma organização. Alguns itens e passos cruciais para o plano estratégico são: missão, visão, objetivos, metas, criação de planos de ação e seu posterior acompanhamento.

Para Oliveira (2010), o Planejamento Estratégico corresponde ao estabelecimento de um conjunto de providências a serem tomadas pelo executivo para a situação em que o futuro tende a ser diferente do passado.

Desta forma a eficiência da administração municipal será buscada com a adoção dos recursos adequados de tecnologia da informação, reduzindo os gastos

e tornando mais ágil a atuação da administração governamental. Todas as unidades organizacionais da estrutura da Prefeitura deverão dispor de recursos da Internet para agilizar a tramitação dos processos e garantir maior transparência.

Outra diretriz da maior importância é a adoção de gestão política voltada ao desenvolvimento econômico para Itapuã do Oeste. É fundamental que os recursos naturais do município sejam colocados a serviço da criação de oportunidades de emprego e renda, dentro de uma perspectiva de preservação ambiental.

O relacionamento com os servidores deverá ser franco e transparente. A intenção é propiciar oportunidades de desenvolvimento pessoal e profissional.

3. METODOLOGIA

A administração municipal necessariamente tem que trabalhar com dois horizontes: além de se obrigar a manter em nível adequado os serviços de rotina prestados à população, tem que preparar o futuro da cidade com alta qualidade de vida.

Neste caso a Metodologia proporciona estudos sobre **melhores métodos praticados** em determinada área para a produção do conhecimento, sendo assim, para constituir na elaboração deste Plano esses aspectos foram considerados que, a administração pública manterá os serviços nas áreas de atuação; saúde, educação, infra- estrutura, serviço social e etc., buscando aperfeiçoar aqueles que são insuficientes em qualidade ou quantidade. Paralelamente promovendo a discussão das diretrizes para o crescimento da cidade sem comprometimento da qualidade de vida.

Missão – é a razão de existir de uma organização, ou seja, o porquê de ela ter sido criada. Na prática, seu propósito de existir é o que, no dia a dia, dá verdadeiro sentido ao trabalho da equipe e guia suas ações nesta direção.

Visão – mostra aonde a empresa quer chegar e traz seus objetivos de longo prazo. É também o que orienta suas ações e aspirações para o futuro. Motiva os colaboradores e líderes a irem além e ajudar a empresa a conquistar grandes realizações e deve ser uma meta palpável e realista.

Considerando o acima exposto, elegemos as seguintes prioridades para a atuação da Prefeitura:

MISSÃO Planejar, executar e controlar as políticas que visem o desenvolvimento social da população de Itapuã do Oeste. Garantindo os direitos aos cidadãos por meio de ações voltadas a assistência social, Trabalho, emprego e renda, habitação e garantia dos direitos humanos.

VISÃO Tomar-se referência em humanização e qualidade na prestação de serviços de saúde, ensino. Ser o elo das políticas públicas e sociais de acesso facilitado organizado e comprometido.

4. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

Objetivos Estratégicos são os desafios que a instituição deverá suplantar para conseguir implementar a sua estratégia.

O conjunto de objetivos estratégicos, distribuídos pelas perspectivas do [Mapa Estratégico](#), impactando um ao outro, por meio de relações de causa e efeito, forma a transcrição da estratégia da organização.

Ao construir o mapa com esses objetivos, entende-se que os desafios ali presentes, se alcançados, serão suficientes para a concretização da visão de futuro.

A partir dessas perspectivas foram definidos os objetivos estratégicos da SEMAP e desdobrados em linhas de sua atuação para a realização e implementação do Planejamento Estratégico.

4.1 Indicadores:

1. Percentual de serviços prestados pela SEMAP.

1. Índice de capacidade de financiamento da despesa;

2. Índice de monitoramento das ações;

2. Índice de execução dos convênios captados

4.2. Objetivo Estratégico. Garantir a excelência em gestão:

4.2.1 – Saúde Pública

Estratégia	Ações
Alinhar a estrutura física e conceituar os serviços de saúde para reverter à forma de prestação da assistência à saúde	<ul style="list-style-type: none">• Garantir a melhoria e a humanização do atendimento na rede de saúde pública, assegurando uma postura de atenção e cuidado que responda efetivamente à expectativa da população bem como Investir em cursos de capacitação;• Fortalecer os programas do ministério da saúde, tais como programa saúde da família (PSF); programa brasil sorridente; programa de atendimento domiciliar (PAD); controle de tabagismo; Farmácia Básica, hiperdia; saúde do Idoso; saúde da mulher e do homem; entre outros;• Aprimorar o fornecimento gratuito de medicamentos à população;• Ampliar o atendimento odontológico nas Unidades Básicas de Saúde;• Atender o setor rural através da unidade móvel de saúde;• Melhorar as instalações e equipar a sala de parto;• Colocar em funcionamento o aparelho de raio-x;• Investir na frota de veículos destinada ao atendimento de urgência e emergência;• Aumentar o quadro de agentes comunitários de saúde, para dar cobertura nas áreas desassistidas;• Desenvolver projetos voltados à educação em saúde nas escolas;

4.2.2 . Infra-Infraestrutura e Logística

Estratégia	Ações
Promover o desenvolvimento e o crescimento econômicos de investimentos significativos e eficazes, em projetos e programas que tenham como objetivos o aumento da produtividade dos fatores de produção	<ul style="list-style-type: none">• Melhorias na funcionalidade na duplicação da BR 364 no perímetro urbano do município;• Investimento em saneamento básico como água tratada e rede de esgoto;• Ampliar a pavimentação em ruas e avenidas do município;• Criar programa cidade limpa;• Ampliação e melhoria da iluminação pública;• Melhorias e ampliação da malha viária do perímetro rural;• Melhorias na praça, como substituição da academia pra a terceira idade e manutenção adequada e periódica;

--	--

4.2.3 Desenvolvimento Econômico

Estratégia	Ações
<p>Contribuir na construção e desenvolvimento de projetos relacionados a padrões de uma infraestrutura de relevante redução de emissões, social e economicamente viável para o crescimento do município, com indústrias sustentáveis e ambientalmente comprometidas</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Criar o setor industrial no município; • Gestão em captação de instalação de empresas no município; • Criar a sala do empreendedor com parceria do SEBRAE ; • Criar programa voltado a recuperação do solo; distribuição de calcário para atender a agricultura familiar, garantir assistência técnica especializada realizada por servidores municipais, bem como fomentar a comercialização de alimentos da agricultura familiar; • Apoiar o conselho municipal de fortalecimento da agricultura familiar - COMAGRIFAM; • Implantar o sistema de Inspeção Municipal; • Fazer parceria pública privada para implantar o matadouro municipal; • Aquisição de equipamentos agrícolas para trabalhar diretamente nas associações; • Regularização fundiária na sua totalidade do perímetro urbano; • Atualização do Código Tributário Municipal, elaboração do Código de Posturas, Código Sanitário e Código do Meio Ambiente;

4.2.4. Educação, Cultura Desporto e Lazer

	<ul style="list-style-type: none"> • Manutenção e ampliação da estrutura física das Escolas da Rede Municipal, conforme a demanda de alunos da Educação Básica; • Garantir e implementar o PME (Plano Municipal de Educação); • Garantir estratégias empreendedoras para educação do campo; • Investir em cursos de capacitação de professores e demais profissionais da Educação;
--	--

<p>Estado assegurar à criança, ao adolescente e ao jovem, com absoluta prioridade, o direito à vida, à saúde, à alimentação, à educação, ao lazer, à profissionalização, à cultura, à dignidade, ao respeito, à liberdade e à convivência familiar e comunitária.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Contratação de profissionais de apoio escolar: cuidador, psicopedagogo e psicólogo; • Fortalecer a gestão democrática da educação garantindo a articulação com a sociedade civil e fortalecimento dos Conselhos Municipais; • Criar Associação dos Universitários para juntos discutir interesses da classe; • Manter os Programas para erradicação do Analfabetismo; • Manter a frota do transporte escolar em boas condições; • Garantir investimentos em materiais pedagógicos, merenda escolar com qualidade, tecnologia da informação e na manutenção e ampliação nos espaços escolares; • Investir no atendimento a educação especial, oferecendo suporte para atendimento aos alunos com necessidades educacionais especiais; • Estabelecer políticas de estímulo às escolas que melhorem o desempenho no IDEB; • Estruturar o departamento de cultura ; • Construção de um centro cultural; • Criar e desenvolver projetos voltados às culturas regionais; • Promover eventos relacionados às datas comemorativas tais como aniversário do município, independência do Brasil, entre outros; • Estruturar o departamento de desporto e lazer; • Criar espaço público voltado ao desenvolvimento do esporte; • Criar calendário esportivo; • Programar e executar ações desportivas para crianças, jovens, adultos e idosos; • Apoiar os campeonatos municipais; • Apoiar as atividades esportivas nas escolas; •
---	--

4.2.5 Social

Estratégia	Ações
<p>Articular esforços e recursos das três esferas de governo para a execução da assistência social no município. Oferecer serviços socioassistenciais, governamentais e das entidades prestadoras de serviços através de capacitações, monitoramentos e orientações.</p>	<ul style="list-style-type: none">• Fortalecer as atividades socioassistenciais desenvolvidas pela secretaria municipal de trabalho e assistência social;• Normatização municipal do sistema único da assistência social - SUAS;• Implantação dos serviços de acolhimento em família acolhedora;• Projeto "limpeza sim" "aedes aegypti' não"• Promoção de cursos voltados para geração de emprego e renda;• Seções de cinema itinerantes com exposições no auditório municipal;

REFERÊNCIAS BIBLIOGRÁFICAS

MARQUES , José Roberto. **DEFINIÇÃO E EXEMPLOS DE VISÃO DE UMA EMPRESA, 2018.** Disponível em :< <https://www.ibccoaching.com.br/portal/rh-gestao-pessoas/definicao-e-exemplos-de-visao-de-uma-empresa/> > Acesso em 15 de Agosto de 2019

MPPR, Ministério Público do Paraná. **O que são Objetivos Estratégicos** .Disponível em :< <http://www.planejamento.mppr.mp.br/modules/conteudo/conteudo.php?conteudo=1128/> > Acesso em 15 de Agosto de 2019

OLIVEIRA, Djalma de Pinho Rebouças de. Planejamento estratégico: conceitos, metodologia, práticas. 27ª. ed. São Paulo: Atlas, 2010.